

## چکیده

امقدمه: با وجود اینکه عوامل بسیاری بر عملکرد سازمان تاثیر می‌گذارند اما شکی نیست که رهبری یکی از مهمترین عوامل تعیین کننده موفقیت نهایی سازمان است. بیمارستانها نیز از جمله سازمانهای پیچیده معاصر می‌باشند که توفيق آنها در گرو شیوه رهبری و مدیریت اثربخش می‌باشد و برای مدیران بیمارستانها دانستن اصول رهبری و آگاهی از چگونگی اتخاذ سبکهای رهبری از نقطه نظر هدایت نیروی انسانی شاغل و هدایت سازمان در راستای نیل به اهداف خود لازم است. هدف از انجام پژوهش حاضر تعیین سبک رهبری و بلوغ سازمانی در بیمارستانهای آموزشی دانشگاه علوم پزشکی اردبیل بود.

(وش پژوهش): این پژوهش به روش مقطعی در تابستان و پاییز سال ۱۳۸۳ انجام گرفت. جامعه آماری این پژوهش را کارکنان شاغل در بیمارستانهای آموزشی وابسته به دانشگاه علوم پزشکی اردبیل تشکیل دادند که پس از تعیین حجم نمونه تعداد ۲۸۸ نفر از جامعه آماری باروش نمونه گیری طبقه ای با تخصیص مناسب به عنوان نمونه پژوهش انتخاب شدند. گردآوری اطلاعات در این پژوهش به وسیله پرسش نامه انجام گرفت که اعتبار و پایایی این پرسش نامه ارزیابی گردید. داده ها پس از جمع آوری، با استفاده از نرم افزار آماری SPSS و آزمونهای کای اسکویر و آنالیز واریانس یکطرفه تجزیه و تحلیل شد. در تحلیل داده ها حداقل امتیاز ممکن ۱۰۰ و حداقل آن صفر در نظر گرفته شد.

یافته ها: در بیمارستان های مورد بررسی بطور کلی، سبک رهبری آمرانه با ۵۹/۴ درصد بیشترین درصد فراوانی مربوط به سبک رهبری مدیران عالی (ریس، مدیر و مترون) را به خود اختصاص می‌دهد و سپس به ترتیب سبک رهبری قبولاندی ۱۷/۲ درصد، سبک رهبری مشارکتی ۱۳/۱ درصد و سبک رهبری تفویضی ۱۰/۳ درصد از کل درصد فراوانی مربوط به سبک رهبری مدیران عالی را تشکیل می‌دهد. در رابطه با بلوغ سازمانی در بیمارستانهای تحت مطالعه نیز بلوغ حداقل ۴۹/۸ درصد، بلوغ حداقل تامتوسط ۶۷/۴ و بلوغ متوسط تاحداکثر ۳/۹ درصد از کل درصد فراوانی مربوط به بلوغ سازمانی را شامل

میشود فراوانی مربوط به بلوغ حداکثر، صفر است. براساس نتیجه آزمون آنالیز واریانس یکطرفه ، میانگین امتیاز بلوغ سازمانی در گروه های مختلف سنی و سابقه کارکارکنان از نظر آماری تفاوت معنی داری ندارد ( $P > 0.05$ ). همچنین براساس نتیجه آزمون کای اسکویر بین دو متغیر بلوغ سازمانی و سطح تحصیلات کارکنان و نیز دو متغیر بلوغ سازمانی و سبک رهبری مدیران عالی از لحاظ آماری ارتباط معنی داری وجود ندارد ( $P > 0.05$ ). اما بین بلوغ سازمانی و رسته شغلی کارکنان از لحاظ آماری ارتباط معنی داری وجود دارد ( $P = 0.007$ ).

بهث ونتیجه گیری: مدیران عالی بیمارستان اغلب دارای سبک رهبری آمرانه هستند و نکته مهم اینکه سبک رهبری خویش را بدون توجه به سطح بلوغ کارکنان تحت نظارت خود برگزیده اند. یعنی متساقنه این مدیران در هدایت کارکنان خویش به توانایی و مهارت و نیز تمايل و انگیزه آنان توجهی ننموده اند.

کلیدواژه ها: سبک رهبری، بلوغ سازمانی، بیمارستان.